


LISTE DE VÉRIFICATION

Préparation essentielle aux risques : liste de vérification pour assurer la continuité des activités et la croissance en période d'incertitude



À une époque où les perturbations sont la norme, la résilience des entreprises est devenue un impératif stratégique. Voici les mesures essentielles que les chefs d'entreprise et les dirigeants peuvent prendre pour identifier les vulnérabilités, renforcer leur état de préparation et favoriser une croissance intelligente et durable.

1. Renforcer la continuité des activités et la stratégie de gestion des risques d'entreprise :

- Évaluez les vulnérabilités de vos chaînes d'approvisionnement et de vos fournisseurs tiers essentiels. Mettez à jour et testez régulièrement vos plans de continuité et assurez-vous d'avoir une approche tous risques (personnes, biens, chaîne d'approvisionnement, TI).
- Intégrez la gestion des risques d'entreprise (GRE) dans vos processus de planification stratégique.
- Modélisez les « scénarios catastrophe » afin de comprendre la réponse du programme d'assurance et l'exposition financière.
- Obtenez des conseils juridiques et d'experts de façon proactive lorsque vous entrez dans de nouveaux marchés ou faites face à des questions de conformité complexes.

2. Gérer les risques liés à la cybersécurité et aux technologies :

- Formez les employés à la cyberhygiène, en particulier après une réduction des effectifs.
- Élaborez et mettez en pratique un plan d'intervention en cas d'incident avec toutes les principales parties prenantes internes.
- Imprimez et conservez en lieu sûr une copie papier de votre plan d'intervention en cas de cyberattaque.
- Incluez des clauses de cybersécurité dans les contrats avec les fournisseurs afin d'atténuer les risques liés aux tiers.
- Vérifiez la couverture des pertes d'exploitation liées aux cyberévénements.

3. Préserver la stabilité commerciale et financière :

- Surveillez l'évolution des tarifs douaniers mondiaux, les changements dans la chaîne d'approvisionnement et les pressions sur la liquidité.
- Évaluez l'incidence de la volatilité des marchés sur vos divulgations financières et vos dépôts publics.
- Réévaluez la qualité de crédit de vos partenaires commerciaux, qu'il s'agisse de clients existants ou nouveaux.
- Envisagez une assurance crédit commercial pour protéger vos créances et améliorer votre capacité d'emprunt.

4. Protéger vos employés et atténuer les perturbations de main-d'œuvre :

- Évaluez la viabilité et l'adéquation de vos programmes d'avantages sociaux et d'épargne-retraite par rapport aux besoins de votre personnel, plutôt que de vous fier à des solutions universelles.
- Analysez les données relatives au personnel : absentéisme, roulement, réclamations liées à la santé mentale et indicateurs de stress financier.
- Explorez d'autres modèles de financement, comme les captives médicales, afin de mieux contrôler les coûts liés aux avantages sociaux.
- Mettez en place des programmes visant à favoriser le bien-être des employés et à réduire le stress financier au travail, et communiquez clairement les options de régimes d'avantages sociaux aux employés.

5. Évaluer les protections d'assurance de l'entreprise et des dirigeants :

- Révissez et mettez à jour la couverture d'assurance responsabilité des administrateurs et dirigeants afin d'en vérifier l'adéquation et la portée (par exemple, expansion, désaisissement).
- Souscrivez une police d'assurance cyber personnalisée avec des limites appropriées établies selon des références, ainsi que les meilleurs services d'intervention en cas de violations de données.
- Validez la valeur de vos biens immobiliers à l'aide de données actualisées sur le coût au mètre carré.
- Relancez chaque année des simulations de catastrophes (par exemple, inondations, incendies de forêt, ouragans).
- Faites appel à des équipes d'expertise comptable judiciaire pour ajuster la valeur des revenus de l'entreprise et garantir une couverture précise.

6. Élaborer un plan de gestion des risques proactif et résilient pour l'avenir :

- Passez d'une approche purement réactive à une approche proactive de la gestion des risques d'entreprise.
- Conservez une documentation détaillée des processus décisionnels.
- Identifiez les risques émergents au-delà des expositions historiques.
- Trouvez un équilibre entre rapidité et bonne gouvernance dans la prise de décision des dirigeants.
- Considérez les risques opérationnels, les risques réputationnels et les défis liés à la main-d'œuvre comme des risques commerciaux stratégiques, et non comme de simples questions de ressources humaines ou de conformité.

En travaillant avec le bon partenaire, vous serez prêt à affronter l'incertitude.
Contactez un conseiller HUB dès aujourd'hui.