

# Agroalimentaire



**À l'ère des perturbations, la gestion des risques est la clé du succès.**

# Contenu...

## **Introduction**

### **À quoi s'attendre en 2023**

Rentabilité  
Vitalité  
Résilience  
Sûreté et sécurité

### **Faire un plan**

Protéger les employés  
Mettre l'accent sur la sécurité  
Comprendre les tendances des pertes  
Régler rapidement les demandes d'indemnisation

### **Soyez prêt**

Rapport 2023 sur les perspectives du secteur  
et les taux du marché de l'assurance

### **À propos de HUB**

HUB agroalimentaire

La situation

# Les pénuries et la hausse des coûts encadreront le risque.

L'agroalimentaire doit gérer le risque peut-être plus que tout autre secteur. La flambée des coûts des intrants, les conditions météorologiques extrêmes, les pénuries de personnel et les cyberrisques croissants menaceront la rentabilité, la vitalité et la résilience en 2023.

Les prix des denrées alimentaires ont augmenté de

**9,7 %**

entre août 2021 et 2022.

## À quoi s'attendre en 2023

Les exploitations agricoles et les fabricants de produits alimentaires devront gérer les coûts tout en restant suffisamment flexibles pour tirer parti des occasions et des tendances du marché. Compte tenu des risques supplémentaires que représentent les événements climatiques catastrophiques et les pénuries chroniques de main-d'œuvre, une stratégie de gestion des risques et d'assurance de premier ordre ainsi que des RH agiles seront essentielles pour que les entreprises agroalimentaires prospèrent en 2023.



# La gestion des coûts des intrants et des risques sera le moteur de la rentabilité en 2023.



L'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022 et la politique chinoise du zéro COVID ont exacerbé les perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale. Les fortes réductions de la production d'engrais, de semences et de carburant ont entraîné une flambée des prix des intrants et une augmentation du coût des produits.

Les prix des denrées alimentaires ont bondi de près de 10 % entre août 2021 et août 2022, y compris les produits de base comme les fruits, les légumes et la viande.<sup>1</sup> Une baisse probable de la récolte mondiale de blé en raison de la guerre en Ukraine - qui produit 40 % du blé mondial - entraînera une hausse des prix, ce qui freinera la demande.<sup>2</sup>

Rester rentable dans cet environnement exige de la flexibilité. Par exemple, plusieurs agriculteurs de l'Ontario ont profité des conditions météorologiques et du marché pour effectuer une double culture sur leurs terres à la fin de 2021, en récoltant du soja sur des surfaces qui avaient donné du blé d'hiver.<sup>3</sup> Bien que la double culture ne soit pas toujours viable, il est essentiel de profiter de ces occasions pour assurer la rentabilité de l'agroalimentaire.

L'intégration verticale et les contrats à terme sur les produits de base pour bloquer les prix sont des moyens éprouvés pour aider à maîtriser les coûts des intrants et à améliorer l'efficacité. Mais de nombreuses menaces à la rentabilité en 2023 échapperont largement au contrôle des producteurs, ce qui nécessitera de solides stratégies en matière de risques, d'assurance et de finances pour rester rentable.

1. Statistique Canada, « [La hausse des prix affecte la capacité de la plupart des Canadiens à faire face à leurs dépenses quotidiennes](#) », 9 juin 2022.
2. The Wilson Center, « [Quarante pour cent des approvisionnements en blé du Programme alimentaire mondial proviennent d'Ukraine](#) », 2 juin 2022.
3. Forum des agriculteurs, « [Les agriculteurs obtiennent une double récolte au cours d'une année qui pourrait l'être - le soja a suivi le blé d'hiver](#) », 30 novembre 2021.



## Investir dans les employés permettra de lutter contre la pénurie de main-d'œuvre.

Alors que les travailleurs ont réévalué leurs priorités et leurs objectifs dans le sillage de la pandémie de COVID-19, l'agroalimentaire, comme de nombreuses industries, a eu des difficultés à recruter et à retenir ses employés.

Bien que l'impact direct de la pandémie sur la main-d'œuvre se soit largement atténué, les répercussions demeurent, puisque la pénurie de main-d'œuvre dans l'agroalimentaire atteindra 123 000 travailleurs d'ici 2029.<sup>4</sup> Aujourd'hui, près de la moitié des fabricants de produits alimentaires ne sont pas en mesure de pourvoir les postes nécessaires,<sup>5</sup> et la pénurie de main-d'œuvre devrait se poursuivre tout au long de 2023.

Pour réduire le taux de roulement et le nombre d'accidents du travail, l'agroalimentaire devra mettre l'accent sur la formation et l'accueil de la main-d'œuvre.

Les entreprises agroalimentaires réévaluent également leurs programmes de rémunération et d'avantages sociaux.<sup>6</sup> Il est important que les entreprises réaffectent des fonds aux avantages qui sont les plus importants pour les employés.

Exploiter les données pour créer des avantages personnalisés peut sembler une possibilité lointaine pour la plupart des entreprises agroalimentaires. Mais la personnalisation des avantages sociaux conduit à des expériences positives pour les employés – et une stratégie d'avantages sociaux axée sur des expériences de qualité permet de répondre aux besoins évolutifs des employés et de créer un milieu de travail qui attire et retient les travailleurs.



**123 000 :**  
le nombre d'emplois non pourvus dans le secteur agroalimentaire d'ici 2029

4. Conseil canadien pour les ressources agricoles, « [Le concours d'analyse de cas en agriculture attire les étudiants de niveau postsecondaire sur les campus du Canada](#) », 25 novembre 2021.
5. Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture, « [Tableau de bord des provinces du CCRHA : Prairies](#) », consulté le 8 octobre 2022.
6. Hub International, « [Les prestations volontaires aident à lutter contre la pénurie de main-d'œuvre dans le secteur de l'alimentation et des boissons](#) », 5 avril 2022.



# Gestion des catastrophes, COVID, consolidation et systèmes de contrôle.

Les phénomènes météorologiques violents se produisent avec une fréquence et un impact accrus. Cette tendance se poursuivra en 2023.



Les tempêtes, les vagues de chaleur, la grêle et les inondations liées au changement climatique restent un défi pour les agriculteurs et les fabricants de produits alimentaires, qui doivent anticiper et gérer ces risques pour rester viables. Les risques supplémentaires comprennent les fermetures possibles d'entreprises en raison des nouvelles variantes du COVID-19. Le resserrement des marchés du crédit est susceptible de mettre à rude épreuve les finances d'une entreprise agroalimentaire, ce qui peut entraîner des fermetures d'entreprises et une consolidation de l'industrie.

De plus, les souscripteurs inspectent les systèmes de contrôle industriels avant d'offrir une couverture. Sans ces contrôles correctement définis, les fabricants de produits alimentaires peuvent faire face à des dommages importants sur la chaîne de fabrication.

Compte tenu de cet environnement en 2023, rester résilient est directement lié à une bonne gestion des risques. Le coût de l'assurance-récolte augmentera, car les primes sont directement liées aux prix des produits de base. Les agriculteurs doivent déterminer le niveau de risque qu'ils sont prêts à tolérer à une époque où les événements météorologiques catastrophiques se multiplient. Pour les entreprises agroalimentaires dans leur ensemble, les taux vont augmenter de manière générale, avec une pression accrue sur la couverture de la responsabilité civile excédentaire, des biens et de la cyberresponsabilité.



# La protection donnera des résultats contre la cybercriminalité et les risques de sécurité.

Les cyberrisques resteront une préoccupation majeure en matière de sécurité. Tant à la ferme qu'à l'usine, l'agroalimentaire s'est tourné vers l'automatisation pour faire face à la pénurie de main-d'œuvre et améliorer la qualité.

Cependant, ce changement a accru l'exposition aux cyberrisques, car les acteurs malveillants peuvent potentiellement détourner des équipements de fabrication, des machines agricoles ou des réseaux informatiques. Les risques comprennent l'atteinte à la réputation, la perte financière d'une attaque par rançongiciel et l'arrêt de la production en cas d'arrêt de fabrication. La sécurité alimentaire devient également un problème avec les cyberattaques.

La surveillance des systèmes de contrôle, la formation des employés à la cybersécurité, l'adoption de l'authentification par mot de passe multifacteur et la cyberassurance peuvent aider à gérer les cyberrisques.

Les rappels de produits alimentaires resteront un risque majeur pour les fabricants de produits alimentaires. Les années précédentes, les allergènes non déclarés étaient une cause majeure de rappels, tandis que l'année 2022 a vu un nombre croissant de problèmes liés à la listeria.<sup>7</sup>

Évaluez et traitez vos domaines les plus à risque. Protégez les systèmes d'alimentation et de boisson contre les cyberattaques et préparez-vous à une augmentation du taux de couverture de 10 % à 20 % en 2023. L'assurance rappel de produits et la couverture de la responsabilité civile liée aux produits peuvent protéger les fabricants de produits alimentaires contre les coûts liés aux rappels de produits et à la responsabilité civile, qui peuvent se chiffrer en millions de dollars.



7. Gouvernement du Canada, « [Rappel et problèmes de sécurité](#) », consulté le 8 octobre 2022.



# Faire un plan

Les spécialistes de l'assurance agroalimentaire de HUB travailleront avec vous pour élaborer une stratégie sur mesure qui protégera vos résultats soutiendra votre personnel et renforcera votre résilience pour 2023. Voici quelques considérations initiales.



## **Protégez les employés.**

Les employés s'attendent à ce que vous les souteniez quant à leur santé, leur sécurité et leur bien-être. Donnez-leur la possibilité de personnaliser leurs avantages sociaux sans augmenter les coûts, ce qui vous donne un avantage concurrentiel.



## **Mettez l'accent sur l'intégration et la formation.**

De nombreux employeurs recrutant des travailleurs moins expérimentés, il est plus important que jamais de se concentrer sur l'intégration et la formation afin de définir les bonnes attentes et d'éviter les accidents et les blessures coûteux.



## **Comprenez vos tendances de perte.**

Comprenez la cause profonde de vos pertes importantes et expliquez aux assureurs ce que vous faites pour éviter de nouvelles pertes. Avec HUB, développez une stratégie afin de déterminer le meilleur moment et la meilleure fréquence pour étudier les marchés alternatifs.



## **Régler rapidement les demandes d'indemnisation au coût le plus bas possible.**

Les réclamations qui prennent des mois ou des années à régler auront une incidence sur votre expérience de perte à long terme. Demandez à votre courtier de vous recommander un spécialiste de la gestion des réclamations qui pourra vous aider à régler les réclamations rapidement et avec le meilleur résultat possible.

# Soyez prêt

HUB International analyse les données d'enquêtes nationales exclusives et consulte des courtiers d'assurance commerciale et des consultants en gestion de risques pour créer des perspectives annuelles des taux pour le Canada.

Vous trouverez à la page suivante nos perspectives sur les taux d'assurance au Canada pour 2023. Discutez des risques auxquels votre entreprise est exposée avec votre courtier d'assurance HUB pour savoir à quoi vous attendre avant votre prochain renouvellement.



# Perspectives de taux — Canada

Protection	Perspectives de taux du Canada pour 2023	Aperçus
<b>Automobile</b>	↑ 5 %	<p>Les tarifs automobiles au Canada augmenteront légèrement. Les flottes peuvent s'attendre à voir des prix plus agressifs de la part des nouveaux entrants sur le marché.</p> <p>Les titulaires de polices du Québec pourraient voir des taux plus avantageux et de meilleures conditions.</p> <p>Les taux pour les titulaires de polices dans les provinces où les services de covoiturage urbain resteront essentiellement stables.</p>
<b>Responsabilité</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les assurés pourraient voir des augmentations allant jusqu'à 10 % en responsabilité civile générale, en fonction de la classe et de la sinistralité. Les entreprises ayant une bonne expérience de perte peuvent voir des réductions de taux.</p> <p>Un marché de la responsabilité civile médicale de plus en plus compétitif a fait baisser les taux. Les assurés verront probablement des taux fixes ou en légères baisses.</p>
<b>STRATE/Condo</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les évaluations des biens augmentent de 7 à 10 % et, bien que les taux d'assurance restent relativement stables, l'augmentation des évaluations peut entraîner des hausses de taux de 5 % ou plus pour tenir compte de l'augmentation des coûts des sinistres.</p> <p>La capacité a toujours été limitée, mais de plus en plus de concurrence fait son entrée sur le marché. Cependant, cela pourrait être de courte durée avec le durcissement du marché de la réassurance contre les catastrophes.</p> <p>Les assurés du Québec verront leurs tarifs augmenter de 5 à 10 %, car la capacité demeure limitée.</p>
<b>Responsabilité civile complémentaire et excédentaire</b>	↑ 5 % ou plus	<p>Les taux augmenteront de 5 % ou plus selon la catégorie et l'expérience en matière de sinistres. Les assurés les plus performants verront les renouvellements stables ou de légères hausses de tarifs en raison d'une exposition accrue.</p>
<b>Biens</b>	↑ 10 % ou plus	<p>Les meilleurs assurés de leur catégorie bénéficieront d'augmentations plus modestes, avec une concurrence croissante accrue pour les nouvelles affaires de biens commerciaux (catégories A et B).</p> <p>Les assurés du Québec verront des augmentations de 5 % mais peuvent s'attendre à de meilleures conditions.</p> <p>Les assureurs se concentrent sur la valeur de l'assurance dans un contexte d'inflation croissante ; les clients verront leurs primes augmenter en raison de la hausse de la valeur des bâtiments.</p>
<b>Directeurs et officiers</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les taux dépendront de la solidité des finances de l'assuré et des perspectives de l'industrie. Les clients qui restructurent le placement peuvent être en mesure d'obtenir des réductions de primes.</p> <p>Les assurés du Québec verront des taux de 15 % ou plus en raison du remboursement des frais de défense juridique.</p> <p>La couverture D&amp;O sera un défi pour les soins de santé et en particulier les soins de longue durée. Les assurés de ces secteurs peuvent s'attendre à des hausses de taux de 10 % à 20 %.</p>
<b>Responsabilité en matière cybernétique</b>	↑ 10 % ou plus	<p>Les taux augmenteront de 10 % à 200 % en fonction des contrôles cybernétiques, de l'historique des sinistres et de l'industrie.</p> <p>Le secteur de la santé connaîtra des augmentations de 200 % à 300 % pour la couverture cybernétique, les assureurs réduisant leur capacité.</p>
<b>Environnement</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les restrictions de capacité pour certains risques et la sévérité croissante des sinistres restent un défi.</p>
<b>Marine intérieure</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>L'augmentation de la fréquence et de la gravité des accidents entraînera une augmentation continue des taux dans ce secteur.</p>

# Perspectives des taux de l'industrie — Canada

Industrie	Perspectives de taux pour 2023	Aperçus
<b>Agroalimentaire</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les mutuelles régionales sont les premiers fournisseurs de l'agro-industrie. Le bétail verra les taux augmenter de 10 à 15 % au renouvellement en raison de la diminution de la capacité et de l'appétit du marché.</p>
<b>Cannabis</b>	↑ Fixe à 5 %	<p>Au cours des quatre dernières années, les tarifs sur ce marché émergent ont été élevés principalement en raison du manque de capacité, mais en 2023, les nouvelles augmentations de tarifs seront minimales.</p> <p>Les assurances D&amp;O et cybernétiques resteront difficiles, avec une capacité limitée en raison du peu d'assureurs qui souscrivent des contrats dans ce secteur. Bien que la concurrence sur le marché D&amp;O s'intensifie, attendez-vous à des augmentations de taux de 10 %, selon la santé financière de l'assuré.</p> <p>Les taux de biens et de responsabilité augmenteront de 5 % à 10 % en raison de la hausse des coûts de construction.</p>
<b>Construction</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les retards dans la chaîne d'approvisionnement, les pénuries de main-d'œuvre et la hausse de l'inflation continueront à faire grimper les coûts de construction pour les projets commerciaux et résidentiels. Les retards dans la chaîne d'approvisionnement, les pénuries de main-d'œuvre et la hausse de l'inflation continueront à faire grimper les coûts de construction pour les projets commerciaux et résidentiels. Les taux augmenteront d'environ 5 % en fonction du risque, principalement en raison de l'augmentation de la valeur des biens immobiliers qui affecte les primes.</p> <p>Le manque de travailleurs qualifiés est susceptible d'entraîner des taux de responsabilité plus élevés.</p>
<b>Divertissement</b>	↑ 5 %	<p>L'industrie est confrontée à une couverture réduite, à des franchises accrues et à des options de couverture limitées, avec des taux augmentant de 5 % à 10 % en 2023. Cependant, les taux commencent à se stabiliser.</p> <p>Dans l'automobile (tourisme), les niveaux plus élevés de fréquence et de gravité des sinistres ont entraîné une diminution de l'appétit des fournisseurs.</p> <p>Les sites plus importants peuvent avoir du mal à trouver une couverture suffisante.</p>
<b>Institutions financières</b>	↑ 5 % à 10 %	<p>Les taux pour la couverture de la responsabilité civile des sociétés en nom collectif augmenteront de 5 à 10 %. Les renouvellements des assurances D&amp;O privées des sociétés de portefeuille auront probablement des augmentations de taux fixes à 10 %, bien que les assurés qui acceptent d'augmenter leurs rétentions puissent voir leurs taux diminuer. Les institutions financières ayant une dette à long terme importante pourraient voir des augmentations de 20 % ou plus lors des renouvellements.</p> <p>Les taux d'assurance cybernétique continueront leur ascension et les assurés peuvent s'attendre à des augmentations de primes de 20 à 40 %, bien que certaines institutions puissent voir les taux augmenter jusqu'à 300 %.</p>
<b>Santé</b>	↑ 10 % à 20 %	<p>Tant que nous ne verrons pas l'impact de la hausse des taux d'intérêt, l'inflation fera grimper le coût des primes. La tendance à ajouter des composantes de soins de santé privés continuera de modifier le paysage des soins de santé en Ontario, et d'autres provinces pourraient suivre.</p> <p>Le ralentissement du marché des soins aux personnes âgées maintiendra les taux d'intérêt de biens immobiliers à un niveau stable dans ce secteur. Cependant, l'inflation continuera de faire grimper les évaluations des immeubles, ce qui augmentera les coûts.</p>
<b>Hôtellerie</b>	↑ 10 % à 20 %	<p>L'augmentation de la valeur des bâtiments - en hausse de 10 % par rapport à l'année précédente - pourrait se poursuivre.</p> <p>Les risques liés aux biens protégés verront leurs taux augmenter de 5 %, tandis que les propriétés en difficulté peuvent s'attendre à des augmentations de taux de 10 % ou plus. Les augmentations à deux chiffres de responsabilité de ces dernières années ont diminué, principalement en raison de l'augmentation des protocoles de gestion des risques par les assurés.</p> <p>La capacité en matière de responsabilité civile pour l'alcool continue de poser des problèmes.</p>

# Perspectives des taux de l'industrie — Canada

Industrie	Perspectives de taux pour 2023	Aperçus
Sans but lucratif	↑ 10 % à 20 %	<p>Les retards dans la chaîne d'approvisionnement, la réduction du financement public, les pénuries de main-d'œuvre et une éventuelle récession mettront les organismes sans but lucratif au défi.</p> <p>La disponibilité de la couverture de la responsabilité civile en matière d'alcool pour l'accueil d'événements privés et publics reste limitée.</p> <p>Les tarifs des couvertures complémentaires et cybernétiques sont susceptibles d'augmenter de plus de 30 %.</p>
Immobilier	↑ 5 % à 10 %	<p>Tous les assurés feront l'objet d'un examen plus approfondi de la souscription de l'assurance à la valeur. Les coûts des primes augmentent en raison de la hausse des coûts de construction et des retards de la chaîne d'approvisionnement. Avec moins d'assureurs en concurrence pour les affaires, certains assurés devront évaluer leur budget d'assurance total et les limites souscrites. Les propriétés de premier ordre dotées d'un solide régime de continuité des activités se retrouveront en tête de liste des souscriptions.</p>
	↑ Fixe à +10 %	<p><b>Résidentiel et multifamilial :</b> Les meilleurs biens immobiliers résidentiels de leur catégorie trouveront une capacité accrue sur le marché et pourront obtenir des réductions de tarifs, mais les souscripteurs restent disciplinés dans ce secteur. Les primes globales sont en hausse à mesure que l'assurance sur la valeur et les coûts de reconstruction ont augmenté.</p>
	↓ Fixe à - 5 % Meilleur de sa catégorie	<p><b>Immobilier commercial :</b> davantage d'assureurs sont entrés dans cet espace, et les meilleures propriétés de leur catégorie peuvent s'attendre à des réductions de taux.</p> <p>Les propriétés plus anciennes, les propriétés exposées aux catastrophes et les assurés dont l'expérience en matière de sinistres est médiocre peuvent s'attendre à des niveaux élevés d'examen minutieux des souscripteurs.</p> <p>Les franchises pour les expositions aux inondations et aux tremblements de terre augmenteront pour limiter l'exposition des fournisseurs.</p> <p>Au Manitoba et en Saskatchewan, les taux pour l'immobilier encadré augmenteront de 10 à 15 %, l'inflation pouvant pousser les primes à la hausse.</p>
Sports	↑ 10 % à 20 %	<p>La capacité reste limitée dans le secteur. Avec peu de nouveaux entrants sur le marché, les taux continueront d'augmenter.</p>
Transport	↑ 5 % à 10 %	<p>Le marché est plus stable qu'au cours des dernières années et les meilleurs assurés bénéficieront de meilleures conditions. Cependant, l'intérêt des assureurs pour le segment du camionnage demeure limité dans les provinces.</p> <p>La couverture complémentaire restera difficile, en particulier pour les sociétés de transport exposées aux États-Unis.</p> <p>Les concessionnaires automobiles continueront de lutter pour obtenir une couverture, les tarifs augmentant de 15 % ou plus en 2023.</p>

**REMARQUE :** Le **taux** est généralement défini comme la somme d'argent nécessaire pour couvrir les pertes, les dépenses et fournir à une compagnie d'assurance un profit pour une unité d'exposition. **L'exposition** fait référence à la susceptibilité d'une entreprise ou d'un individu à divers risques rencontrés quotidiennement. Les assureurs évaluent le niveau de risque auquel l'assuré est confronté lors du calcul des primes d'assurance.

## HUB Agroalimentaire

Lorsque vous faites affaire avec nous, vous êtes au centre d'un vaste réseau d'experts qui vous aideront à atteindre vos objectifs. Pour plus d'informations sur la manière de gérer vos coûts d'assurance, de réduire vos risques et de prendre soin de vos employés, parlez à un spécialiste de l'assurance agroalimentaire de HUB.

# 1,09 G\$

en primes d'assurance commerciale négociées par HUB

# 36.144

clients du secteur de l'agroalimentaire

# 74.107

polices d'assurance gérées

**Restez à jour**

Abonnez-vous pour recevoir des informations sur l'agroalimentaire et des invitations à des événements tout au long de l'année 2023.

Abonnez-vous